

Área Temática: Tecnologia e Produção

## **ESTRATÉGIAS DE AÇÃO PARA A INCUBADORA DE AGRONEGÓCIOS DAS COOPERATIVAS, ORGANIZAÇÕES COMUNITÁRIAS, ASSOCIAÇÕES E ASSENTAMENTOS RURAIS DO SEMIÁRIDO DA PARAÍBA – IACOC**

Gabriela Muricy de Souza Silva<sup>1</sup>, Mônica Tejo Cavalcanti<sup>2</sup>

A Incubadora de Agronegócios das Cooperativas, Organizações comunitárias, Associações e Assentamentos Rurais do Semiárido da Paraíba – IACOC tem por objetivo oferecer suporte a empreendedores para que eles possam desenvolver empreendimentos de sucesso. A IACOC é uma incubadora de modalidade virtual, ou seja, não possui empresas residentes, que visa estimular o agronegócio da região semiárida da Paraíba. Hoje a incubadora possui 14 empreendimentos incubados nas diversas áreas do agronegócio, como Caprinocultura, Apicultura, Avicultura, Usina de Beneficiamento de Lácteos, Hortaliças Orgânicas, Polpa de Frutas, Hortaliças Hidropônicas e produtos de panificação. Ao possibilitar a agregação de processos portadores de tecnologia e de gestão na produção com nível de qualidade diferenciado, tornando as empresas da região mais fortalecidas no mercado de produtos e serviços da produção agroindustrial, a IACOC deverá se tornar um dos principais instrumentos de desenvolvimento socioeconômico local e regional. Baseado no modelo de gestão de incubadoras denominado de Cerne, o objetivo desse projeto foi desenvolver estratégias, juntamente com os integrantes da IACOC, para ampliação da inserção socioeconômica dos incubados por meio de transferência do conhecimento técnico na área de alimentos e apoiar a incubadora no sistema de monitoramento e desenvolvimento frente aos incubados. Foram realizadas reuniões e visitas periódicas para discussão de temas relevantes as normas de qualidade e administração da unidade produtora de alimentos, definindo um painel com a situação dos incubados com finalidade de elaboração das atividades necessárias visando o melhor entendimento de como implementar as Boas Práticas de Fabricação de Alimentos. Os fluxogramas de produção foram ajustados, quando necessários, além da agregação de valor aos produtos; transferência de tecnologia para diversidade e processamento, controle de qualidade dos produtos, melhoramento da capacidade de controle, organização e estruturação, com elaboração de Relatórios Fotográficos, Procedimentos Operacionais Padronizados - POP'S, Diagnóstico Situacional e Plano de Ação das agroindústrias. A partir dos documentos norteadores do modelo Cerne (termo de referência e manual de implantação) foram realizados procedimentos específicos para cada práticas-chaves do modelo e definido as evidências específicas necessárias. O site da IACOC e as páginas da incubadora nas redes sociais foram atualizadas e alimentados com informações sobre a incubadora, inovação, empreendedorismo sobre a qualidade dos produtos, ofertas e informações interessantes a fim de divulgar e ampliar o mercado.

**Palavras-chave:** CERNE, BOAS PRÁTICAS DE FABRICAÇÃO, ALIMENTOS, EMPREENDEDORISMO.

---

<sup>1</sup> Graduada em Engenharia de Alimentos, bolsista, gabrielamuricy26@hotmail.com

<sup>2</sup> Coordenadora (PEASA/UFCG; CCTA/UFCG), monicatejoc@yahoo.com.br